

附件

# 电力建设质量管理小组活动成果发表交流 管理办法

## 第一章 总 则

第一条 为推动电力建设行业高质量发展，指导电力建设企业员工遵循科学的活动程序，运用质量管理理论和统计方法，有效开展质量管理小组活动，依据中国质量协会《质量管理小组活动准则》(T/CAQ 10201)及相关规定，制定本办法。

第二条 本办法适用于电力工程建设实践中形成的质量管理小组活动成果的申报、发表交流及公布。

第三条 电力建设质量管理小组活动成果（以下简称“成果”）由中国电力建设企业协会（以下简称“中电建协”）组织现场发表及交流。

第四条 电力建设质量管理小组活动应以工程实际为依据，遵循 PDCA 循环，基于数据、信息等客观事实进行调查、分析、评价与决策，正确、恰当的应用统计方法，对收集的数据和信息进行整理、分析、验证，并作出结论。

第五条 成果课题分为问题解决型和创新型两种。

1. 问题解决型课题是针对已经发生不合格或不满意的生产、服务或管理现场存在的问题进行质量改进，所选择的质量管理小组课题。

2. 创新型课题是针对现有的技术、工艺、技能和方法等不能满足实际需求，运用新的思维研制新产品、服务、项目、方法，所选择的质量管理小组课题。

第六条 质量管理小组活动应按本企业质量管理有关规定进行，质量管理小组及课题应注册登记，并有完整的活动记录，成果应体现“小、

实、活、新”的特点。

第七条 申报的成果应符合国家现行法律、法规和标准的规定。

第八条 成果的发表交流坚持公平、公正及保护知识产权的原则。

第九条 每年开展一次成果发表交流活动，并将发表结果名单以一、二、三等形式予以公布。

## 第二章 申报

第十条 申报成果应为火力发电（含核电常规岛）、水电水利、输变电、风力发电、光伏（光热）发电、储能等电力工程的建设、总承包、设计、监理、施工及调试等单位在工程建设实践中形成的质量管理小组活动成果。

第十一条 成果采取网络申报的方式。申报单位登录“电力建设质量管理小组活动成果网络申报系统”（以下简称“网络申报系统”），自主注册申报。

第十二条 申报范围不包括以下成果：

1. 产品和材料研发过程形成的成果。
2. 不符合“遵循 PDCA 循环、基于客观事实、应用统计技术”质量管理小组活动基本理念的成果。
3. 已发表过或与已发表成果雷同。
4. 非电力建设成果。
5. 不符合评审范围或其他相关条件的成果。

第十三条 已获得省（部）级及以上的成果，不予受理。

第十四条 申报的成果必须无知识产权争议，否则不予受理。

第十五条 成果申报遵循企业自愿的原则，每项成果应由一家单位申报。

第十六条 质量管理小组及成果课题均应在企业内部注册登记，申报成果应是通过本企业内部发表评审的优秀成果。

第十七条 申报成果应是在电力工程建设中相对成熟且具有推广应用价值，创造了良好的经济效益和社会效益的成果。

第十八条 各省电力行业（工程）协会可择优向中电建协推荐申报电力建设质量管理小组活动成果。

第十九条 成果申报应提交下列资料：

1. 电力建设质量管理小组活动成果申报表（见附件1）；
2. 成果文本；
3. 企业内部成果评审文件；
4. 成果发表 PPT（重点突出，图文并茂，时长 8~10 分钟）。

### 第三章 发表交流

第二十条 成果发表交流活动分为网络预审、会议发表及交流。

第二十一条 中电建协负责组建电力建设质量管理小组成果发表交流活动专家组（以下简称“质量管理专家组”），质量管理专家组由 19~21 人组成，设主任委员 1 名，副主任委员 2 名。

第二十二条 质量管理专家组成员从中国电力建设专家委员会专家中遴选，专业应涵盖申报成果的各相关专业，并具备高级及以上技术职称。

第二十三条 中电建协根据申报成果专业覆盖情况，组织专家对申报成果进行网络预审。通过预审的成果，进入会议发表交流阶段。

第二十四条 中电建协组织召开质量管理专家组成员及发表交流点评组全体成员预备会议。审议通过成果发表交流规则，根据成果专业覆盖情况组织若干发表交流点评组，每组成员不少于 5 人。

第二十五条 分别召开点评组发表交流会。成果发言人按规定的顺序采用 PPT 进行发表，并回答点评组成员质疑。成果发言人应是成果小组成员。

第二十六条 发表交流点评组按“问题解决型成果评审表”（见附件 2）、“创新型成果评审表”（见附件 3）进行现场评审、打分。

第二十七条 各发表交流组分别召开内部会议。着重对成果的“选题、原因分析（确定最佳方案）、对策与实施、效果、成果报告、特点”等六项内容进行集中评议、综合点评，并达成共识，形成“发表交流组结果排序表”。发表交流组组长应对评议结论的正确性负责。

第二十八条 召开质量管理专家组全体会议

1. 对各发表交流组形成的“发表交流组结果排序表”等相关内容进行集中审查、综合评议。

2. 对有争议的成果进行讨论、达成共识，形成“电力建设质量管理小组成果发表交流活动结果汇总表”，并做好会议纪要。

第二十九条 发表交流过程实行专家回避原则，且应保护企业知识产权。

第三十条 成果版权执行国家相关法律、法规的规定。不同单位申报的题目或内容雷同的成果，质量管理专家组将不出具点评结论。

## 第四章 公 布

第三十一条 发表交流结果提交中电建协审核后予以公布。

第三十二条 建议企业按有关规定对公布的成果小组成员予以表彰和奖励。

## 第五章 附 则

第三十三条 本办法由中电建协负责解释。

第三十四条 本办法自发布 2022 年 7 月 1 日起执行。

附表：1. 电力建设质量管理小组活动成果申报表

2. 问题解决型成果评审表

3. 创新型成果评审表

附表 1

## 电力建设质量管理小组活动成果申报表

(        年度 )

成果名称 \_\_\_\_\_

小组名称 \_\_\_\_\_

申报单位 (公章) \_\_\_\_\_

申报时间 \_\_\_\_\_

中国电力建设企业协会 制

成果名称 (20字以内)			
是否为中电建协 会员单位		上级集团	
成果应用 工程类型		成果申报 单位类型	
所属专业		所属工种	
课题类型	<input type="checkbox"/> 问题型 <input type="checkbox"/> 创新型		注册小组 人数
小组活动 指导人姓名		指导人证书 发证单位	
指导人 证书编号		成果企业内 部注册编号	
联系人		手机	
邮 箱		电 话	
邮寄地址			
小组成员 (不超过12人)			
小组简介(500字以内):			
选题理由(200字以内):			
主要活动过程(200字以内):			
取得成果(200字以内):			
申报单位内部评审结论意见:			
申报单位(公章)			

年 月 日

- 注：1. 申报单位登录“电力建设质量管理小组活动成果网络申报系统”，自主注册申报。  
2. 请认真填写、核查申报表内容，提交后不得更改。



附表 2

## 问题解决型成果评审表

小组名称：\_\_\_\_\_ 课题名称：\_\_\_\_\_ 编号：\_\_\_\_\_

序号	评审项目	评审内容	分值	得分
1	选题	(1) 所选课题与上级方针目标相结合,或是本小组现场急需解决的问题; (2) 选题理由明确,用数据说明; (3) 现状调查(自定目标课题)为设定目标和原因分析提供依据;目标可行性论证(指令性课题)为原因分析提供依据 (4) 目标可测量、可检查;	15分	
2	原因分析	(1) 针对问题或症结分析原因,逻辑关系清晰、紧密; (2) 每一条原因已逐层分析到末端,能直接采取对策; (3) 针对每个末端原因逐条确认,以末端因素对问题或症结的影响程度判定主要原因; (4) 判断方式为现场测量、试验、和调查分析。。	30分	
3	对策与实施	(1) 针对主要原因逐条制定对策;进行多种对策选择时,有事实和数据为依据; (2) 对策表按“5W1H”要求制定; (3) 按照对策表逐条实施,并与对策目标进行比较,确认对策效果; (4) 未达到对策目标时,有修改措施并按新的措施实施。	20分	
4	效果	(1) 小组设定的课题目标已完成; (2) 确认小组活动产生的经济效益和社会效益实事求是; (3) 实施的有效措施已纳入相关标准或管理制度等; (4) 小组成员的专业技术、管理方法和综合素质得到提升,并提出下一步打算。	20分	
5	成果报告	(1) 成果报告真实,有逻辑性; (2) 成果报告通俗易懂,以图表、数据为主。	5分	
6	特点	(1) 小组课题体现“小、实、活、新”特色; (2) 统计方法运用事宜、正确。	10分	
总得分				
发表交流组综合点评意见(200字以内):				
点评结论: <input type="checkbox"/> 推荐一等成果 <input type="checkbox"/> 推荐二等成果 <input type="checkbox"/> 推荐三等成果 <input type="checkbox"/> 建议淘汰,简述理由(此项必填,100字以内): 发表交流组成员: <div style="text-align: right;">发表交流组组长: 年 月 日</div>				

附表 3

# 创新型成果评审表

小组名称：\_\_\_\_\_ 课题名称：\_\_\_\_\_ 编号：\_\_\_\_\_

序号	评审项目	评审内容	分值	得分
1	选题	(1) 选题来相关方的需求； (2) 广泛借鉴、启发小组创新灵感、思路和方法； (3) 设定目标与课堂需求一致，目标可测量、可检查； (4) 依据借鉴的相关数据论证目标可行性。	20 分	
2	提出方案并确定最佳方案	(1) 总体总体方案具有创新型和相对独立性，分级方案具有可比性； (2) 方案分解已逐层展开到可以实施的具体方案； (3) 用事实和数据对每个方案进行逐一评价和选择； (4) 事实和数据来源于现场测量、试验和调查分析；	30 分	
3	对策与实施	(1) 方案分解中选定可实施的具体方案，逐项纳入对策表； (2) 按“5W1H”要求制定对策表，对策即可实施的具体方案，目标可测量、可检查，措施可操作； (3) 按照制定的对策表逐条实施； (4) 每条对策实施后，确定相应目标的完成情况，未达到目标时有修改措施，并按新措施实施；	20 分	
4	效果	(1) 检查课题目标的完成情况； (2) 确认小组创新成果的经济效益和社会效益实事求是； (3) 有推广价值的创新成果已形成相应的技术标准或管理制度；对专项或一次性的创新成果，已将创新过程相关资料整理归档； (4) 小组成员的专业技术和创新能力得到提升，并提出下一步打算。	15 分	
5	成果报告	(1) 成果报告真实，有逻辑性； (2) 成果报告通俗易懂，以图表、数据为主。	5 分	
6	特点	(1) 充分体现小组成员的创造性 (2) 创新成果具有推广应用价值 (3) 统计方法运营适宜、正确。	10 分	
总得分				
<p>发表交流组综合点评意见（200 字以内）：</p> <p>点评结论：</p> <p><input type="checkbox"/> 推荐一等成果</p> <p><input type="checkbox"/> 推荐二等成果</p> <p><input type="checkbox"/> 推荐三等成果</p> <p><input type="checkbox"/> 建议淘汰，简述理由（此项必填，100 字以内）：</p> <p>发表交流组成员：</p> <p style="text-align: right;">发表交流组组长：</p> <p style="text-align: right;">年 月 日</p>				

